

# 老骥伏枥志千里 高风亮节照人间

——记中国电机工程学会第一届理事会理事长刘澜波



## 人物简介

刘澜波，原名刘玉田，1904年10月1日生于辽宁凤城县，1982年3月5日逝世。曾任东北军中国共产党工作委员会书记。因工作出色，深得张学良、黄显声将军信任。1945年10月至1950年4月，先后任安东（今丹东）省政府主席、省委书记、省军区政委、中国人民解放军第四纵队副政委等职，为坚持南满根据地和建设辽东，作出重要贡献。1950年5月调到中央后，曾任燃料工业部副部长、电力工业部部长、水利电力部副部长、电力工业部部长、国务院顾问、中共中央纪律检查委员会常务委员等职。在主持电力工业的近20年期间，他提出了“水火并举、因地制宜”的方针，正确处理了火电与水电的关系；在指导电力生产与建设上，他坚持安全第一、质量第一的原则，反对“超铭牌运行”和“边勘察、边设计、边施工”的错误做法。他主持确定了西北大型水电站（如刘家峡水电站）和中国第一个330kV超高压输变电工程的建设。为中国电力工业的发展作出了不可磨灭的贡献。在1958年5月召开的中国电机工程学会第一次全国会员代表大会上刘澜波同志被选举为第一任理事长。第一届理事会期间，在他的带领下，学会团结广大电机工程科技工作者，在推动省级学会建设和开展各项学术活动等方面发挥了积极作用。

## 少年常怀报国志

刘澜波1904年生于凤城县鸡冠山乡茨林子村。幼年，正值清末民初急剧变革时期，辛亥革命使他

的幼小心灵掀起层层波澜。1912年清军剿杀革命民军时，澜波家的房屋被烧毁，全家搬到唐家隈子，父亲把他送到八里外的北汤庙读私塾。1914年家里又遭一次抢劫，

父亲刘庆升带妻儿搬进凤城，开起义生长杂货铺，把10岁的澜波送进一所县城的县立高等小学凤凰公学读书，刘澜波在这里度过了6年的小学时光。他勤学好问，除

学好课堂功课外，还关心国家大事，对弄不明白的问题，经常找知名教师登门求教。

1919年，澜波读完高小，以优异成绩考入初中。当时，日本已把铁路修到沈阳，日货充斥城乡市场，导致民族工商业倒闭，农业破产，人民群众反日情绪高涨。有一天早自习，澜波和一部分同学高唱反日歌曲：“日本小鬼真正奸，占我旅顺大连湾，割地赔款心不死，战败俄兵不交还。”遭到舍监兼教务主任张某的严厉训斥，理由是“乱唱反日歌曲，有碍邦交”。澜波忍无可忍，站起来发问：“老师教我们爱国，我们唱爱国歌老师为什么发那么大的火？”张某被问得张口结舌，恼羞成怒地呵斥：“你是什么人？这是什么地方？你在和谁说话？”澜波从容地回答：“我是学生，这是课堂，我是回答老师的问话。”张某见全班学生对他怒目而视，尴尬地走了。不久，澜波便以扰乱教学秩序，顶撞教师为由被开除学籍。

这个打击并没使澜波气馁。尽管当时“父母在，不远游”像个戒律，1920年16岁的刘澜波以优异成绩考取天津南开中学后，还是离家求学了。在这个有着光荣反帝反封建爱国传统的学校里，他的思想受到了良好的熏陶，并在参加抵制日货和声援“五卅”运动等反帝爱国革命斗争中，逐渐成熟起来。1926年经安烈元同志介绍，澜波加入了中国社会主义青年团，从此开始了他追求真理、献身革命事业的一生。这一年北京大学政治

系迎来了一批新生，刘澜波就在其中。北大在那个年代是许多年轻人心中的圣地，名师云集，思想包容，1927年冬尚在北大读书的刘澜波加入了中国共产党。1930年，就在他大学临近毕业之时，由于积极参加政治活动，刘澜波第一次遭到反动政府的逮捕。虽然肄业于北京大学政治系，但北大的学习经历让他收获颇多。

### “血肉长城幕后第一人”

“九一八”事变后，流亡关内的几十万东北各界民众与东北军形成了一个庞大的东北流亡集团。这里，既有东北救亡七杰等民间爱国人士，亦有黄显声等东北军代表性人物。因为抗日，黄显声被誉为“血肉长城第一人”，其实，在他的身后，有一个抗日最坚定的支持者与策划者——他的秘书，刘澜波。

由于留存下来的历史史料有限，人们对刘澜波帮助黄显声组建东北抗日义勇军，以及东北军入关后，他受党组织委派长期在东北军中秘密开展统战工作，担任该时期党在东北军最高负责人的这些经历，所知寥寥。这些幕后英雄的过往虽然鲜为人知，却同样惊心动魄……

1931年，刘澜波的家乡发生了震惊中外的“九一八”事变。当时正在山西商震将军32军任职的刘澜波没有过多犹疑准备途经北平回东北抗日。身为辽宁人，他对同胞艰难的处境感同身受。

当时东北形势严峻。由于东

北军在“九一八”事变中执行蒋介石的不抵抗命令，致使沈阳、长春等东北各大城市相继陷落，东北军大批撤出东北，集中于平、津等地。张学良将东北边防军司令长官公署和辽宁省政府行署从沈阳迁至锦州，授命辽宁省警务处长兼沈阳公安局长的黄显声赶赴锦州，负责组织抗日武装。

刘澜波到北平后，恰逢黄显声也到北平处理公务。他经黄显声的叔父黄恒浩引荐，与黄显声结识。二人一见如故，黄显声希望刘澜波能到辽宁省政府工作，帮助他组织抗日武装力量，刘澜波欣然应允，同黄显声前往锦州。

在与黄显声的接触中，刘澜波逐渐取得他的信任，得到了他的器重。刘澜波到锦州后，接受了党的指示：“发动、组织各地的抗日武装力量，抵抗日军侵略”。担任辽宁省政府秘书之职后，得知黄显声为主持辽宁省军、政大计的的实际负责人，就试图通过他来达到抗日救国的目的。为此，他就以黄显声同乡、省政府秘书的有利条件，找机会接触黄显声，陈述抗日主张与想法，其中二人的许多看法不谋而合。在一起共事中，刘澜波为人的热情豁达、分析问题的高瞻远瞩、办事的缜密细致令黄显声十分欣赏，认为他有卓越的政治才干，故格外器重他，让他兼作自己的秘书，许多事情常常采纳他的建议，一些具体事务常由他负责承办。于是，刘澜波便帮助黄显声承担起组织抗日武装、抵抗日军侵略的重任，成为他的得

力助手。

刘澜波首先帮助黄显声扩编骑兵军，将公安队伍组织起来。东北军除先期入关的以外，主力部队都已奉命撤退关内，留在锦州的只有黄显声领导的辽宁省骑兵总队，且因9月18日当夜同日军作战而减负大半。刘澜波同黄显声商议，要想增加抵抗日军侵略的力量，必须扩编骑兵军。在刘澜波的协助下，10月初，黄显声亲自主持召开了锦州、义县、兴城、绥中等8县公安局长会议，决定抽调各县干警，将省原有的1个公安骑兵总队扩编为3个，并将这3个骑兵总队集中在锦州北一带驻扎整训。在扩编骑兵过程中，刘澜波不但为黄显声出谋划策，还通宵达旦地忙碌，认真地完成黄显声交待的许多重要事务。

刘澜波建议黄显声，组织抗日队伍，单靠公安部队是远远不够的，必须动员广大民众参加抗日，以省警务处的名义组织民众武装。当时东北各阶层及部分东北军爱国官兵面对国破家亡的惨景，已自发地组织抗日义勇军。在刘澜波的大力倡导下，黄显声派人积极联络他们，与他们建立了良好关系。由于有民众抗日义勇军的支持，黄显声先后镇压了受日本关东军司令部直接扶植支持的凌印清、张学成两支声势颇大的汉奸队伍，一时鼓舞了东北人民坚持抗战的信心。然后，刘澜波帮助黄显声配合在北平成立的东北民众抗日救国会，以警务处名义，分别委任参加消灭两股汉

奸队伍的民众绿林队伍项青山、张海天、盖中华为东北抗日义勇军第一、二、三路军，此举成为大规模抗日义勇军兴起之始。面对东北大地上兴起的各种名目的义勇军，刘澜波受黄显声委托，起草、制定了民众抗日武装的“编委方案”，如“自备手枪者当可给月薪现大洋30元”、“凡率武装匪团100人以上者，方以上尉待遇之”、“率领武装骑兵250人或步兵500人以上者，当任为少校营长”等，对民众抗日武装的组编程序、奖励办法、经费来源等都作了详尽的规定。在刘澜波的积极策划与帮助下，一时间，黄显声组织抗日的名声大震，各县警察民团、爱国民众到锦州警务处联络组建义勇军、请缨抗战的接踵而至，都被加以委编。11月末，日军主力开始进攻辽西，刚刚兴起的东北义勇军一齐出动，给日军以沉重打击，日军宣告第一次西侵失败。刘澜波为黄显声起草电文，致北平张学良和“救国会”，报告了义勇军战斗经过，建议“救国会”速派员潜往黑龙江、吉林、以及辽宁东边各县，尽力联络民团，组织义勇军。“救国会”立即派出车向忱、黄宇宙等大批人员出关联络，并组织义勇军。据估计，在“救国会”委任的56路抗日义勇军中，黄显声组织的就有20余路。

刘澜波一直倡导保卫锦州，坚持抗日到底。1931年12月，国民党政府与日本交涉，化锦州为中立区，命令驻辽西的东北军撤至山海关内，只留黄显声的公安骑兵3

个总队。刘澜波认为，锦州是关内外的交通要道，战略地位十分重要，它的得失关系到东北的存亡，也关系到平津的安危，所以一直主张全力保卫锦州。为增强民众抗战的信心，1931年末，黄显声召集锦州各界爱国人士开了一次抗日动员会，刘澜波在会上发表了一篇抗日救国演讲，谴责日本侵略者的侵略罪行，要求东北人绝不能做亡国奴，一定团结起来，拿起武器组织各种形式的义勇军共同抗日。他富有激情的演说，与会的每一个人都受之鼓舞，为之振奋。会后，他们中的许多人都要求参加义勇军，如后来在锦西县打死日本古贺联队长的战斗中就有与会中的许多人参加。此外，刘澜波还设法做东北军最高统帅张学良的工作，坚定他抗战的信心。张学良曾想利用“中立区”赢得时间，将在关内的东北军编成两个军，开往关外加强大凌河防线，准备在锦凌地区与敌决战。得知此消息后，刘澜波与黄显声十分兴奋，给张学良拟写一封电报，大胆建议由于“大凌河已结冰，工事亦欠坚固，与其待敌进犯，何如转取攻势。为避免‘国联’责难，可俟敌军越过老虎山，即迎头痛击。现警务处所属公安大队已潜伏在皇姑屯等处，沈阳日军现甚空虚，相信收复沈阳确有把握。”对此，张学良未置可否。以后，刘澜波还亲自给张学良打电话，希望他坚持抗战到底。

1932年初，日军进攻锦州，刘澜波也参加了战斗，面对攻势



1946年，刘澜波（右二）与林一山、肖华、张学思、白坚、江华在东北

凶猛的日军，公安总队顽强地展开还击。由于无中央政府的任何支援，守城部队只好且战且退，1932年1月2日，锦州陷落。锦州失守后，刘澜波又随黄显声前往北票组建东北民众自卫义勇军总指挥部，“救国会”通知各地3万余义勇军队伍一律接受黄显声指挥。在此期间，刘澜波始终陪伴黄显声，不离左右，支持他反对“不抵抗命令”，不到万不得已，决不撤入关内。后来张学良多次电催黄显声赴滦州重新整顿军务，刘澜波才不得不随黄撤走。由于他们先期组织工作有力，东北义勇军已在东北各地开始了波澜壮阔的抗日斗争，黄显声因组织抗日义勇军的武装斗争得到“血肉长城第一人”的美誉。而作为黄显声秘书的刘澜波是他积极组织武装抗日的最坚定的支持者与策划者，我们将其称为“血肉长城幕后第一人”，也不应为过。

东北军入关后，他受党组织

委派，长期在东北军中秘密开展党的统战工作，促使东北军走上联共抗日的道路。全面抗战爆发后，在周恩来直接领导下，领导东北救亡总会继续关注与支持东北军抗战，使其融入全国抗战的洪流之中，为收复东北、打回老家去做出了不可磨灭的历史贡献，使东北军成为全国抗日战场的重要组成部分，有效地配合了全国抗战。

西安事变后，刘澜波任西北抗日军政委员会党政处科长、设计委员会委员。1937年4月奉中共中央指示到北平任“东北民族抗日救亡会”党团书记；“七七事变”后转战武汉开展救亡工作，成绩卓著，受到周恩来的高度赞赏。1939年到延安进入中央马列学院学习。1941年任中共中央统战部科长。1943年进中央党校学习，参加了整风。1945年参加了中国共产党第七次全国代表大会。

抗日战争胜利后，刘澜波开

赴东北，任中共安东省工作委员会委员，解散了伪安东省、市、县维持会，接管了原伪满统治机构和原安东省公安局、监察院、法院和监狱。于1945年11月3日成立了安东省政府，任安东省人民政府副主席、省委书记、安东军区政委、四纵队副政委，发动群众、开展反奸清算、减租减息、土地改革等斗争，进一步扩大了人民武装，恢复和发展了生产，进行了建党、建政工作。开展武装斗争，牵制敌人，粉碎了蒋介石“南攻北守，先南后北”的战略方针，为创建、坚持和巩固安东根据地，保卫北满，支援东北和全国解放战争做出了重要贡献。1946年10月24日，由于国民党军的猖狂进犯，刘澜波率安东省政府党政机关撤离安市实行战略转移，开展游击斗争。1947年6月10日，安东省二次解放，刘澜波任省政府主席。

### 人民电业的开拓者

刘澜波在解放后的全部精力都是与水、电联在一起的。30多年来，直至临终前，他时刻没有忘记电力工业的发展和队伍建设。他为人刚正不阿、朴实无华，工作严谨细致、尊重科学、尊重知识，爱惜人才、爱护干部，在电力系统的干部和职工队伍中享有崇高的威望。

建国以后，他开始担任燃料工业部党组副书记、副部长，分管电力工业。1955年任电力工业部党组书记、部长。1958年到十年内乱前，任水利电力部党组副书

记、书记、副部长。粉碎“四人帮”后他任电力工业部党组书记、部长。在水利、电力事业的恢复、起步和发展的各个阶段，他都倾注了大量的心血。对如何发展水利电力事业，刘澜波提出了很多宝贵的意见，为中央制定正确的方针、政策提供了依据。

黄河，历史上是一条“灾难河”。根治黄河，一直是中华民族历代先贤的梦想。1949年新中国成立伊始，毛泽东主席就亲临黄河视察，作出“要把黄河的事情办好”的重要指示。根治黄河，这一造福千秋的伟业，再一次摆在了年轻共和国决策者的案头。刘澜波在这个历史性工程的立项、准备工作中担当了重要的角色。

1954年2月，时任燃料工业部副部长的刘澜波亲自担任黄河查勘团副组长，在历时110多天的查勘中，与9位苏联专家和100余位中国专家和工程技术人员一道，风餐露宿，在黄河两岸崎岖的小道上摸爬滚打，前后行程12万公里进行实地查勘，否定了在黄河其他几处建坝的可能性，从而最终敲定在三门峡建立“万里黄河第一坝”。在刘澜波的积极争取下，1955年7月30日在第一届全国人民代表大会第二次会议上顺利通过了《关于根治黄河水害和开发黄河水利的综合规划的决议》，规划中的第一期工程项目，就包括兴建三门峡水利枢纽。报告通过时，中南海怀仁堂里爆发出了雷鸣般的掌声，许多代表称：“中华民族几千年来梦寐以求根治黄河的梦



周恩来总理在黄河大坝建设期间听取刘澜波关于工程建设情况的汇报

想终于要实现了！”

电力工业在国民经济中应该处于一个什么样的地位？这是建国初期需要解决的一个重大问题。1953年8月燃料工业部党组在向中央提出的工作报告中，正式提出了煤、电、油三个行业是国家工业化的先行工业。同年11月中央批示肯定了这个提法。1957年1月陈云同志在全国各省、市、自治区党委书记会议上谈到国民经济比例关系时，提出煤、电、油等先行工业由于投资不够，先行成为落后，要很快加以改变，否则对国民经济的发展很不利。1958年中央北戴河会议上正式确定电力工业为先行官。刘澜波自始至终坚持不懈，时时处处力争电力先行。

发展电力工业应采用什么样的能源政策，也是长时期有争议的。1958年1月，曾有人提出过“水主火从”的方针。刘澜波根据我国煤炭和水力资源都很丰富的国情提出了“水火并举，因地制宜，有水的地方多搞水电，有煤的地方多搞火电”这个方针。实践证明，我国幅员辽阔，各地自然条件不同，采取这个方针显然是正确的。也正是在这个方针的指导下，建国以后才有了一批批大、中、小型火电厂和水



1961年12月15日，刘澜波（前排右四）在三门峡黄河大坝建设工地视察时与工程建设指挥部领导合影留念

电站星罗棋布，为全国城乡输送了动力和光明。

传统电力生产的特点是产、供、销一次完成，如何加以科学管理，保证安全经济发电，是一个十分重要的问题。刘澜波同志一直强调，按电力生产的客观规律办事，搞好文明生产、安全生产，坚决反对浮夸和不讲科学的错误做法。“文革”期间，他曾在京西宾馆与陈伯达面对面地进行争论，坚持要抓生产，保证安全发供电。为此，“四人帮”给他戴上一顶“唯生产力”的帽子。

水利、电力两部合为水利电力部后，刘澜波虽然主要抓电力工作，但对水利工作也十分关心。早在20世纪50年代，他就与李葆华共同带队，全面考察了黄河流域。在他全面主持水电部党组工作后，更是抓紧时机，去许多地方视察水利。1962年，全国正处于经济困难的时期，水利战线困难更大，大量停建缓建的工程急待处理。沿黄河两岸由于盲目引黄灌溉，次生盐碱化十分严重，农业生产急剧下降，数百万群众生活十分困苦。刘澜波亲自视察了灾情严重的河南和山东两省。他感慨地说：“我们不能光凭主观愿望办事，不能

不讲科学!”他还对一些基层水利干部说:“这个责任不在同志们,你们是做了极大的努力的,水利是非干不可的,要吸取教训,坚定信念。”1963年海河流域发生特大洪水,刘澜波同志亲临抗洪前线,协助地方领导指挥抗洪斗争。1964年,他兼任太湖水利委员会主任,又亲自进行调查,主持了太湖治理的第一次会议,为以后的治理工作打下了基础。

刘澜波经常不顾年迈体衰,为实现电力工业先行而日夜操劳。“四人帮”被打倒之后,他唯一的愿望就是早点重新工作。按照他的身体情况,本该再有一段治疗和休养的时间。党中央考虑到他急于工作的迫切心情和出于工作的需要,于1979年初决定让他再次出任电力工业部部长。当时,他还住在北

京医院,为了照顾他的健康,党中央领导同志要求他在方针政策和重大决策方面把好关,日常的具体工作可以少管一些。面临着百废待兴的局面,刘澜波在复职后的日日夜夜里,一心扑在工作上。

他深感电力工业的发展适应不了四化建设的需要,作了大量的调查研究,在同年5月19日的《人民日报》上发表了《电力工业必须变落后为先行》的文章,提出了改变电力工业落后局面的七条方针。陈云同志认为这是一篇好文章,表示完全支持,并批示按文章的方针办并为此专门写信肯定和鼓励他。

人才是水利电力事业发展的根本,刘澜波很重视人才的培养,还在50年代初期,在他的倡导下,建立了全国电力干部学校。

之后,还挑选一批人员保送去清华大学和哈工大进修深造,这些人毕业后,很多成为各级领导班子的骨干力量。20世纪60年代精简下放时,在刘澜波的坚持下,水电部干部学校没有取消,这证明了他的远见卓识。在我国,电力系统是最

早建立总工程师制的。为了使总工程师有职有权,他还主张让他们兼任行政副职,当设计院的副院长、电厂的副厂长或电管局的副局长。在1980年的全国电力工作会议上,他专门作了调整领导班子问题的报告,明确提出了选拔各级领导班子的要求和措施。这个报告受到中央领导的称赞。1981年他又以实际行动响应中央的号召,带头退出第一线,积极推选年富力强的李鹏同志为电力部部长,被邓小平同志誉为“党内开明人士”。

从复职到临终前的大部分时间,刘澜波都是在医院度过的。病房是他办公、学习的地方,也是他开会、会客的场所。他经常工作到深夜,有时竟手捧文件,困得在沙发上入睡。当医生劝他注意休息时,他总是说:“我的时间不多了,我要争取为党多做一点工作。”他的言行体现了一个老共产党员“鞠躬尽瘁,死而后已”的高尚情操。

全国政协前副主席、水利水电专家钱正英同志在回忆刘澜波同志的文章中写道:“每当我想起与他相处共事的岁月,眼前总是浮现着这位中国共产党的优秀党员、忠诚的共产主义战士的崇高形象。澜波同志为保证我国水利电力工作适应社会主义现代化建设的需要所作出的卓越贡献,将永远铭记在我们心里。”

(本文内容根据《回忆刘澜波同志》和网络资料整理)



1965年,李富春(中)和谷牧(左)、刘澜波(右)在一起